Resolución N° 430 - 7

JOSÉ C. PAZ, 24 NOV 2017

VISTO

El Estatuto aprobado por Resolución del MINISTERIO DE EDUCACIÓN Nº 584 del 17 de marzo de 2015, el Expediente N° 745/17 del Registro de esta UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ, y

CONSIDERANDO:

Que la enseñanza, la investigación, la extensión, la transferencia y la producción, son funciones sustantivas de la UNPAZ, orientadas a la problemática local, regional, nacional e internacional y a detectar problemas y necesidades que traban o demoran el proceso de desarrollo local y regional, reconocer las causales y proponer e instrumentar las soluciones (v. art. 6°, incs. f) y g), Estatuto Universitario).

Que la UNPAZ se define como una institución abierta a las exigencias de su tiempo y de su medio, dentro del contexto más amplio de la cultura nacional a la que se propone servir y enriquecer con su gestión (v. art. 4°, Estatuto Universitario).

Que entre sus objetivos, cuentan los de disponer de su capacidad universitaria para ponerla al servicio de la consolidación de un modelo de desarrollo nacional y priorizar como criterio rector en materia pedagógica la enseñanza del pensamiento crítico (v. art. 5°, incs. b) y h), Estatuto Universitario).

Que la UNPAZ orienta su investigación a la equidad y la inclusión, a contribuir a los procesos productivos del Partido de José C. Paz y de su región, al progreso de la sociedad y la Nación en su conjunto y al avance de la ciencia en todas sus

UNPAZ

dimensiones. Para ello, "propende a generar espacios académicos específicos que organicen esta actividad, promoviendo el trabajo interdisciplinario" (v. art. 15, Estatuto Universitario).

Que desde esa perspectiva, la SECRETARÍA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA propone la realización del curso "Mejora de la competitividad empresaria a partir del análisis de costos de producción."

Que la SECRETARÍA ACADÉMICA tomó intervención, elevando los actuados para su aprobación.

Que la DIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS ha tomado la intervención de su competencia.

Que la presente medida se adopta en el ejercicio de las atribuciones conferidas por los artículos 14 y 74, incisos a) y e) del Estatuto Universitario.

Por ello,

EL RECTOR

DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Apruébase el curso "Mejora de la competitividad empresaria a partir del análisis de costos de producción" que, como Anexo, forma parte de la presente.

ARTÍCULO 2°.- Regístrese, comuníquese, publíquese en el Boletín Oficial de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ. Cumplido, archívese.

UNPAZ

FEDERICO G. THEA
RECTOR
Universidad Nacional de José C. Paz

Resolución N° 430

ANEXO RESOLUCIÓN N° 430

ANEXO

"MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIA A PARTIR DEL ANÁLISIS DE COSTOS DE PRODUCCIÓN"

Coordinación: Mg. Ing. Roberto J. Lattanzi

Información general

Las unidades temáticas de este curso de formación son diseñadas para introducir a los empresarios PyME y emprendedores del sector industrial, comercial y de servicios en el conocimiento de las distintas teorías y herramientas existentes para fortalecer la capacidad de análisis y toma de decisiones. A partir de éstas se propone recuperar la experiencia de gestión de los empresarios y emprendedores participantes con el objeto de resignificarla a la luz de los marcos teóricos desarrollados.

De esta manera, a lo largo del programa se propone analizar las diversas problemáticas emergentes en la gestión de las pequeñas y medianas empresas (PyMES) de acuerdo a la experiencia de los participantes, con el objeto de fortalecer las capacidades vinculadas con la de toma de decisiones y la resolución de problemas en relación a una reducción de sus costos de producción.

Durante la cursada los participantes, con el asesoramiento de los docentes en la metodología de la Mejora Continua, realizarán un trabajo integrador, en donde aplicarán en la práctica el contenido del programa, detectando los problemas recurrentes -que pueden volverse crónicos- estableciéndose un plan de trabajo para su superación.

Objetivo General

UNPAZ

ANEXO RESOLUCIÓN N° 430

El objetivo general es fortalecer la capacidad gerencial de los dueños, directivos y emprendedores de PyMES (industriales, comerciales y de servicios), permitiéndoles de este modo mejorar el desempeño de las empresas en escenarios complejos y con cierto grado de incertidumbre, y proporcionar oportunidades para consolidar los procesos de agregación de valor en forma de productos y servicios, reducción de sus costos de producción y conformación de alianzas estratégicas generando nuevos negocios.

Asimismo, se propone fortalecer las vinculaciones de la universidad con el sector empresario a partir de la elaboración y el desarrollo de proyectos conjuntos, consolidando a la UNPAZ como referente del sector PyME de la región.

A quienes está dirigido

Este curso universitario está dirigido a dueños, directores y personal gerencial de firmas industriales, comerciales y de servicio (actual o potencial). No requiere ningún requisito previo o nivel de formación.

Desarrollo del Curso

El curso tiene una duración total de 10 horas desarrolladas en 4 clases distribuidas de acuerdo al programa que se detalla a continuación.

Al finalizar el curso se entregará un certificado que acredite la participación, al cual se accederá con un requisito mínimo de 75% de asistencia.

Costo del Curso

El costo total del curso asciende a $850

Contenidos

Unidad 1: Los costos de producción

UNPAZ

ANEXO RESOLUCION N° 430

Miércoles 25/10 de 18,30 a 21 horas

Docente: Ing. Roberto Lattanzi y Lic. Ariel Langer

A modo de introducción se presentarán desde la teoría de costos los principales elementos que inciden en el costo de producción o en el costo de venta final de un producto.

Unidad 2: Principios Básicos de la Mejora Continua ó Kaizen.

Miércoles 01/11 de 18,30 a 21 horas

Docente: Ing. Jorge Pittaluga

Los participantes del curso tomarán contacto con los principales componentes de la metodología de Mejora Continua, permitiendo de este modo detectar los problemas crónicos que no suelen ser tenidos en cuenta y, sin embargo, tienen gran incidencia en los costos.

Unidad 3: Estrategias de Mejora Continua

Miércoles 08/11 de 18,30 a 21 horas

Docente: Ing. Jorge Pittaluga

La estrategia consistirá en la detección de problemas crónicos y el análisis del impacto de dichos problemas, priorizados en los costos de producción. Posteriormente se indagarán las causas que determinan los problemas detectados y se elaborará un plan consistente de resolución del problema acorde con un objetivo de mejora fijado. Finalmente se realizará una tarea de control de resultados y monitoreo periódico.

Unidad 4: Instrumentos, métodos y herramientas. Su aplicación a un caso concreto

UNPAZ

ANEXO RESOLUCIÓN N° 430

Miércoles 15/11 de 18,30 a 21,00 horas

Docente: Ing. Jorge Pittaluga

A los fines de aplicar la metodología de Mejora Continua y reducir los costos de producción, se definirán los siguientes instrumentos de acuerdo al grado de avance del proceso:

- Definición de problemas y fijación de objetivos. Los miembros del equipo de trabajo que se constituyan en cada empresa podrán definir los problemas en forma más objetiva a través de hechos observables y medibles. Para ello utilizarán una serie de preguntas establecidas que conducen a acotar los problemas permitiendo ser analizados y posteriormente fijar objetivos para tratarlos adecuadamente siguiendo la metodología de mejoramiento continuo.
- Diagramas de flujos. Es un gráfico que permite visualizar la secuencia de pasos de un proceso desde el inicio hasta su terminación. Es un instrumento fundamental para entender la composición de un proceso.
- Torbellino de ideas. Una vez que el problema a tratar se ha seleccionado y planteado el objetivo del equipo, los miembros del mismo deben analizar toda la información existente sobre el problema para identificar las posibles causas que lo producen. Para ello se utiliza el torbellino de ideas como instrumento práctico de creatividad y generación de ideas enfocadas a la búsqueda de las causas.
- Diagramas de causa y efecto. Llamado también diagrama de espina de pescado por su forma, es un instrumento gráfico que permite ordenar y secuenciar las causas de un problema.

UNPAZ

ANEXO RESOLUCIÓN N° 430

- Ponderación de causas. Para realizar la ponderación de las posibles causas del problema seleccionado se define un criterio muy relacionado con el objetivo del problema principal establecido y un criterio adicional de evaluación con algunos objetivos secundarios del problema, y se adjudica un peso a cada criterio. Finalmente se califica cada una de las causas con respecto a los criterios y aquella que a criterio del grupo de trabajo obtenga mayor puntuación será considerada la causa más probable del problema.

Ejercicio práctico

Cómo aplicar la metodología de Mejora Continua para reducir los costos de producción y funcionamiento en un taller de fabricación o en un negocio de ventas. Los participantes del curso con la conducción del docente analizarán un caso práctico de aplicación. El proceso se desarrollará cumpliendo con los siguientes pasos:

a) Detección de problemas crónicos
b) Selección de problemas y fijación de prioridades
c) Análisis del impacto del problema priorizado en la producción
d) Fijación de objetivo de mejora
e) Búsqueda de causas raíces
f) Ponderación de causas y definición de causa principal
g) Elaboración de un plan consistente de resolución del problema
h) Control y seguimiento periódico

Al finalizar la reunión se llevará a cabo el cierre y la evaluación del encuentro de cuatro reuniones por parte de los participantes.

UNPAZ